

Remuneração Variável 2018

Relações Sindicais

rumo



Princípios de Segurança



1. **Segurança é um VALOR. Se não for seguro, não faça!**
2. **Atitude segura é condição para ser do time Rumo**
3. **Produção anda junto com a Segurança**
4. **Todos somos responsáveis pela Segurança, Saúde e Meio Ambiente**
5. **Ao observar um ato inseguro, intervenha e evite o acidente**
6. **Tolerância ZERO ao uso de Álcool ou Drogas**
7. **Todo acidente deve ser comunicado e investigado**

Objetivos Coletivos – PPR 2018

Indicadores 2017

Peso	Indicador	Mínimo	Meta	Máximo	Valores atingidos
25%	Geração de caixa	1.644 MM	1.930 MM	2.321 MM	1.979 MM
25%	ROIC	9,78%	10,2%	12,8%	10,6%
50%	TKU	44,1 Bi	51,0 Bi	62,3 Bi	49,7 Bi

Indicadores 2018

Peso	Indicador	Mínimo	Meta	Máximo	Previsão
25%	Geração de caixa	1.979 MM	2.328 MM	2.444 MM	2.498 MM
25%	ROIC	8,0%	11,03%	11,9%	10,8%
50%	TKU	47,8 Bi	56,8 Bi	57,0 Bi	53,6 Bi

Objetivos Coletivos – PPR 2018

Indicadores/ Escopo/ Area					Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	2018 Acumulado Data Hoje	Acumulado Jan- Dez
Coletiva	1	GERAÇÃO DE CAIXA	Res	Meta	34,27	153,40	222,14	249,63	236,28	205,14	409,81	2.327,94
				Real	30,81	151,36	257,66				439,83	2.498,44
	2	ROIC	Res	Meta	-0,09	0,58	1,74	3,08	4,30	5,28	5,28	11,03
				Real	0,00	0,80	2,09				5,19	10,84
	3	VOLUME	Res	Meta	3.218,39	4.016,62	4.893,66	5.163,66	4.897,68	4.696,79	26.785,58	56.808,08
				Real	3.024,71	4.076,60	4.726,22				25.292,31	53.641,09

MÉTRICAS	DESCRIÇÃO	PESO	
Indicadores Coletivos	Geração de Caixa	É o resultado da empresa antes dos juros, impostos sobre lucros, depreciação e amortizações. Corresponde ao caixa gerado pelos ativos genuinamente operacionais (resultado operacional desconsiderando o investimento feito, por isso deduz-se o valor de Capex investido).	25%
	ROIC	É o retorno da empresa sobre o capital investido. Soma do Lucro Operacional/ Capital empregado.	25%
	TKU	Toneladas transportadas x quilômetro útil.	50%
TOTAL		100%	

INDICADOR	PESO	MÍNIMO	META	MÁXIMO
Geração de Caixa	25%	1979 MM	2.328 MM	2.444 MM
ROIC	25%	8,0%	11,1%	11,9 %
TKU	50%	47,8Bi	56,8 Bi	57 Bi

RESULTADO DO GESTOR	% FATOR INDIVIDUAL
Acima de 89,99%	Igual ao resultado
De 75% a 89,99%	90% do PPR
De 50% a 74,99%	80% do PPR
De 40% a 49,99%	50% do PPR
De 0% a 39,99%	40% do PPR

Indicadores Individuais – PPR 2018

TRAÇÃO SUL

(UP PR/SC)

Número de Acidentes Ferroviários + Ocorrências
- Tração LOCALIDADE

Aderência Transit Time / Total / LOCALIDADE

Diesel Ferro / Total / LOCALIDADE

Jornada Equipagem / LOCALIDADE

Custo Fixo - Horas Extras Tração / Total /
LOCALIDADE

TRAÇÃO NORTE

(UP ARARAQUARA)

Número De Acidentes Ferroviários + Ocorrências
/ FH Maquinista + Pátios/Carga / LOCALIDADE

Aderência Transit Time / OP Tração + Condução /
LOCALIDADE

Diesel Ferro / Total / LOCALIDADE

Jornada Equipagem / Maquinista de Viagem /
LOCALIDADE

Aderência Transit Time / Permanência /
LOCALIDADE

Indicadores Individuais – PPR 2018

VIA SUL

(COMPLEXO CENTRO PR)

Aderência ao Plano de Manutenção da Via / Manutenção Via + Produção Mecanização/LOCALIDADE

Gravidade Acidentes Ferroviários - Operação Sul / Total / LOCALIDADE

Programa de Capacitação de Pessoas Da Via / Certificação Líderes E Coordenador / LOCALIDADE

Aderência a Disponibilidade Da Via / Total / LOCALIDADE

Custo Manutenção - Operação Sul / Opex + Capex Recorrente / Via

VIA NORTE

(VIA - EXECUTIVA NORTE)

Plano de Manutenção Da Via Op. Norte / Via / LOCALIDADE

Gravidade Acidentes Ferroviários / Causa Via / LOCALIDADE

Disponibilidade Via / Via - Op Norte / LOCALIDADE

Disponibilidade Via / Via - Op Norte/Métrica / LOCALIDADE

Custo Manutenção - Operação Norte / Via / Operação Norte

Indicadores Individuais – PPR 2018

PÁTIOS SUL

(EXECUÇÃO SUL)

Aderência Os / On Time + Lotação / LOCALIDADE

Gravidade Acidentes Ferroviários - Operação Sul / Total / LOCALIDADE

Impactos no TT / Fora de Chave / LOCALIDADE

Redução de Vagões Parados / Total TC / LOCALIDADE

Número de Acidentes Ferroviários + Ocorrências - Operação Sul / Cliente + FH / LOCALIDADE

PÁTIOS NORTE

(PÁTIOS SP)

Aderência Transit Time / Permanência / LOCALIDADE

Giro Locomotivas / Locomotivas / LOCALIDADE

Lotação de Trens / Vagões / LOCALIDADE

Hora Extra / Colaboradores Próprios - Pátios / LOCALIDADE

Número de Acidentes Ferroviários + Ocorrências / FH Maquinista + Pátios/Carga / LOCALIDADE

Indicadores Individuais – PPR 2018

MEC SUL

(UP PORTOS)

Aderência a Checklist / Cliv + Freio / Central + S.Francisco +
Manobra (Cliv) + S.Francisco (Freio)

Aderência a Disponibilidade de Material Rodante / Locomotivas
50% + Vagões 50% / Central (Locos) + Granel PR (Vagões)

Custo Manutenção - Operação Sul / Opex + Capex Recorrente /
Loco + Vagão

Gravidade Acidentes Ferroviários - Operação Sul / Total / Malha
Sul

Impactos no TT / Locomotivas + Vagões / Central + São
Francisco

MEC NORTE

(MEC - VAGOES NORTE)

Km Médio entre Falhas de Vagões - Norte /
Graneleiros / Operação Norte

Aderência a Disponibilidade de Vagões - Norte /
Graneleiros / Operação Norte

Retrabalho Material Rodante - Norte / Vagões
Graneleiros + Plataforma / LOCALIDADE

Gravidade Acidentes Ferroviários / Causa Vagão /
Operação Norte

Indenização Causa: Mecânica e Vedação / Vagão /
Operação Norte

Acerto faltas – PPR 2018

FALTAS NÃO JUSTIFICADAS OU INDISCIPLINA

Três ocorrências	Redução de 25%
Quatro ocorrências	Redução de 50%
Cinco ou mais ocorrências	Não terá direito ao PPR

CS	Nome	Cargo	Malha	Local	Sindicato
262920	Rogério Reis da Silva	Operador Máquina I	Rumo Malha Sul Filial Canoas	RS	970-SINDIFERGS - RS
256670	Paulo Francisco Machado	Maquinista V	Rumo Malha Sul Filial Curitiba	PR/SC	971-SINDIFER - PR - SC
261098	Bruno Silva da Rosa	Maquinista I	Rumo Malha Sul Filial Canoas	RS	970-SINDIFERGS - RS
278396	Angelo Rodrigo da Silva	Maquinista I	Rumo Malha Norte Filial SPaulo	ARARAQUARA	972-SIND PAULISTA
262201	Elison Ferreira Costa	Mecânico III	Rumo Malha Norte Matriz	CENTRO OESTE	973-SIND ARARAQUARENSE

CS	Nome	Valor PPR 2017	Valor Pago	Diferença	Chamado	Faltas		Redutor	
						DE	PARA	DE	PARA
262920	Rogério Reis da Silva	3.347,47	1.673,73	1.673,74	5580696	4	-	50%	0
256670	Paulo Francisco Machado	5.171,75	3.878,81	1.292,94	5522754	3	2	25%	0
261098	Bruno Silva da Rosa	3.666,88	2.750,16	916,72	5522754	3	2	25%	0
278396	Angelo Rodrigo da Silva	4.463,58	3.347,69	1.115,89	5522754	3	2	25%	0
262201	Elison Ferreira Costa	5.019,72	2.509,86	2.509,86	5522754	4	-	50%	0

Comunicação – PPR 2018

Rumo – Comunicação Interna deste mês (E-mails, quadro de avisos e repasse em reuniões)

PPR 2018
JUNHO



GERAÇÃO DE CAIXA: Este indicador corresponde a 25% do nosso PPR. Nosso mascote está feliz, porque caminhamos bem até aqui. Mas... é preciso ter cuidado. Qualquer deslize põe tudo a perder. Temos que ter foco maior neste indicador, que é o gatilho para sabermos se haverá ou não premiação.

Geração de Caixa é o caixa gerado pelos ativos genuinamente operacionais, ou seja, é o que entra em nosso caixa, por intermédio das nossas operações em ferrovia, portos e terminais.

ROIC: Este indicador representa 25% do nosso PPR. Assim como a Geração de Caixa, estamos num ritmo bom, mas também é preciso cuidado. Leãozinho alegre. ROIC é o retorno que a empresa tem sobre o capital investido. O seu cálculo é representado pela divisão do Lucro Operacional pelo Capital Empregado.



Volume (TKU): Ele representa 50% da nossa Remuneração Variável. Nosso leãozinho está satisfeito, porque se continuarmos neste ritmo, garantiremos o PPR.

Estamos falando sobre o volume de toneladas úteis transportadas por quilômetro, ou seja, o peso da carga, sem considerar a tara dos equipamentos empregados.



Comunicação – PPR 2018

SEGURANÇA PESSOAL

Estamos bem neste indicador, que mede 2 tipos de acidentes:

SAF e CAF.

*SAF é a taxa entre o número de acidentes sem afastamento ocorrido em um período, pela quantidade de homem/horas trabalhadas no mesmo período.

* CAF é taxa semelhante, só que para acidentes com afastamento.

Vamos em frente. Precisamos de muita atenção e foco na segurança para conquistarmos um belo prêmio em 2018



GRAVIDADE



SEGURANÇA FERROVIÁRIA

Este indicador é dividido em **Gravidade e Número de Acidente**

Ferroviário, sendo que cada um tem peso de 50%. Estamos em ritmo, em se tratando da Gravidade, mas... o resultado não é bom em relação ao Número de Acidente. Se o ano terminasse hoje, perderíamos parte deste prêmio. O jogo não terminou. É plenamente possível manter o bom desempenho em Gravidade e virar o jogo do Número de Acidente e com isto bater os dois indicadores. Vamos reduzir acidente ferroviário em pátio, galera.

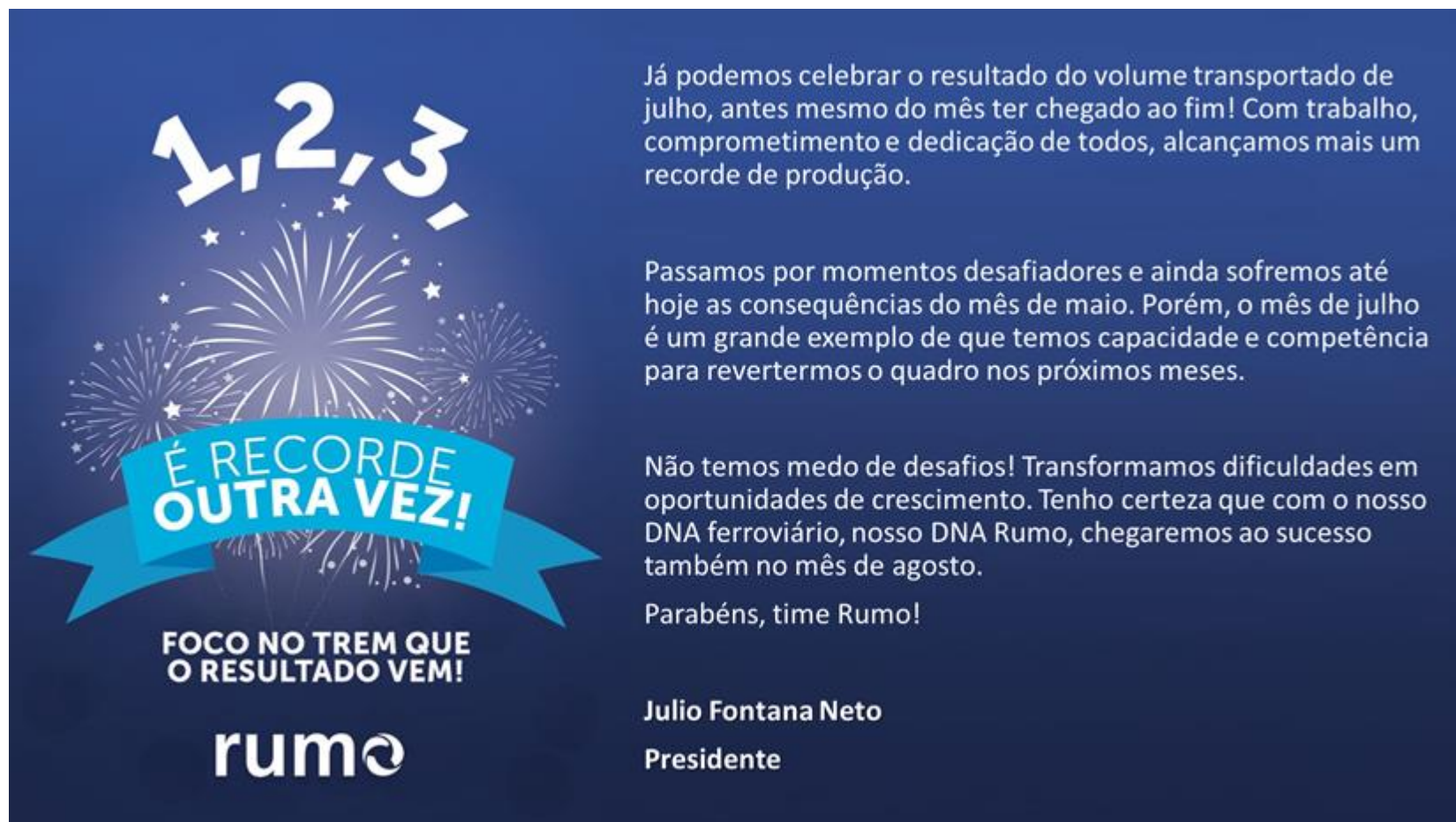
FOCO NA SEGURANÇA é o que é preciso para mudar este cenário.

Nº DE ACIDENTE



Comunicação – PPR 2018

E-mail enviado no dia 31.07.2018



1, 2, 3!

**É RECORDE
OUTRA VEZ!**

**FOCO NO TREM QUE
O RESULTADO VEM!**

rumo

Já podemos celebrar o resultado do volume transportado de julho, antes mesmo do mês ter chegado ao fim! Com trabalho, comprometimento e dedicação de todos, alcançamos mais um recorde de produção.

Passamos por momentos desafiadores e ainda sofremos até hoje as consequências do mês de maio. Porém, o mês de julho é um grande exemplo de que temos capacidade e competência para revertermos o quadro nos próximos meses.

Não temos medo de desafios! Transformamos dificuldades em oportunidades de crescimento. Tenho certeza que com o nosso DNA ferroviário, nosso DNA Rumo, chegaremos ao sucesso também no mês de agosto.

Parabéns, time Rumo!

Julio Fontana Neto
Presidente

OBRIGADO.

rumo

